

**LINDESNES  
KOMMUNE**



LINDESNES  
KOMMUNE

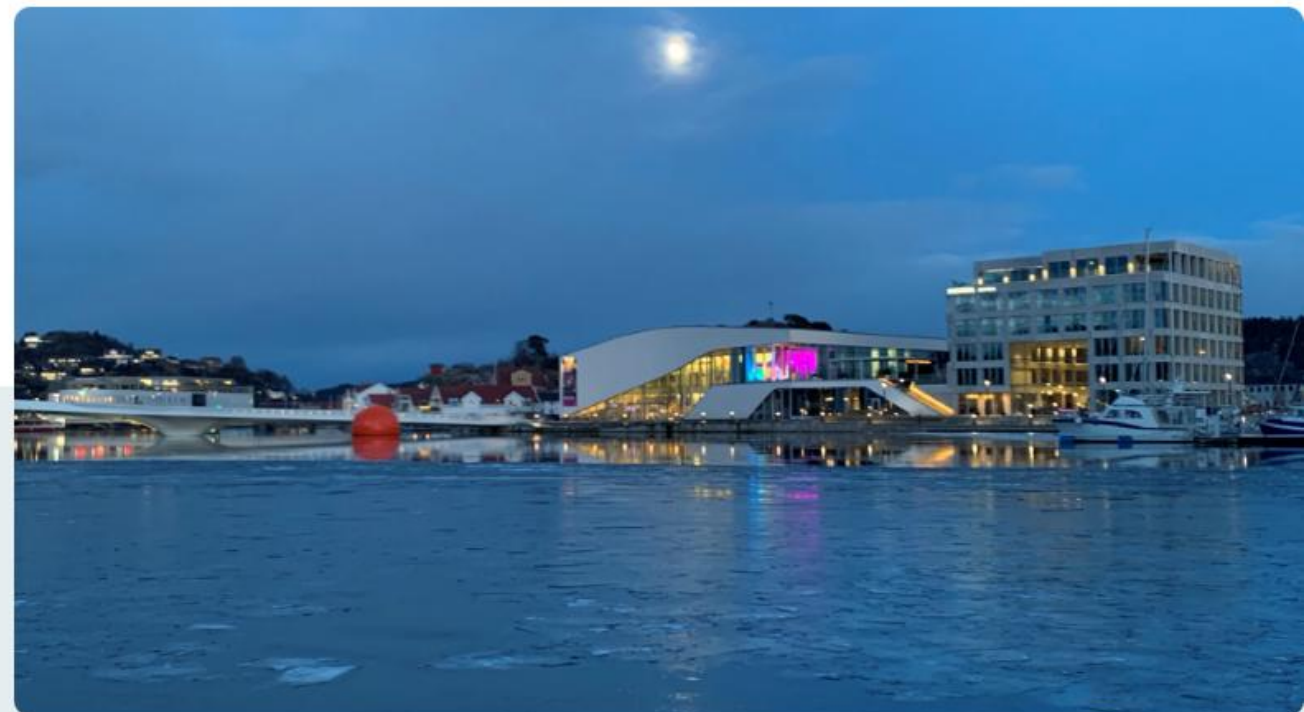
# Handlingsplan 2026-2029, budsjett 2026

## Rådmannens forslag

presentasjon for kommunestyret 30. oktober 2025  
rådmann Kyrre Jordbakke  
økonomisjef Sonja Svardal




## Handlingsplan 2026-2029, budsjett 2026



Bilde av Buen kulturhus og Mandal hotell



- 
- A photograph of a white lighthouse with a red lantern room, situated on a rocky island. The lighthouse is illuminated from within, and the sky is a mix of blue and orange from the setting sun. The sea is visible in the background.
- **Utvikling fordrer retning, og en viss styrefart**
  - **Vi har sett det komme, vi har gjort noe med det, vi må gjøre mer.**



# Leverer bra



## Lindesnes tredje best på Agder og blant topp 50 i landet på årets Kommunebarometer

Lindesnes kommune har gjort det sterkt i årets Kommunebarometer, og plasserer seg på en solid 41. plass av landets 357 kommuner. Det betyr at Lindesnes er blant de 50 beste i landet. I Agder er Lindesnes tredje best, kun slått av to andre kommuner i fylket.

“ *Denne målingen bekrefter at ansatte i kommunen hver dag jobber hardt for å levere gode tjenester til innbyggerne våre. Totalt sett er dette et svært godt resultat, sier ordfører Alf Erik Andersen.*



Lindesnes kommune rangeres fremdeles høyt på kommunebarometeret – nr 41 av 357 kommuner, og nr 3 av 25 kommuner på Agder.



LINDESNES  
KOMMUNE

Det er egentlig ganske imponerende i et år der vi har jobbet frem et betydelig omstillingsprogram med 28 arbeidspakker og fått vedtatt en stor og vesentlig del av dette.

Det er på sin plass med stor takk til våre dedikerte medarbeidere, ledere og tillitsvalgte som sammen klarer å få frem dette samtidig som de dag ut og dag inn leverer gode tjenester til innbyggerne.

Vi har gjort og gjør mange riktige ting. Det skal vi fortsette med.

# Hovedmålene i kommuneplanen

Satsingsområde 1

## BÆREKRAFTIG OG INNOVATIV



*Kommunen er en drivkraft i arbeidet med å redusere klimagassutslipp. Vi prøver nye løsninger, lærer av erfaringer og jobber for forbedring. Samspill, kompetansedeling og utvikling er viktig for å lykkes. Gjennom næringsutvikling, entreprenørskap, arealbruk, allsidig kompetanse og digitalisering legger vi til rette for et rikt arbeidsliv og nyskapende miljøer.*

### MÅL

Vi har redusert klimagassutslippene med minst 60 prosent innen 2030 i forhold til 2005, og styrket vern av natur og miljø.

### MÅL

Våre innbyggere er godt rustet for utdanning og arbeidsliv. Barnehage og skole er en mestringsarena for alle.

### MÅL

Det er attraktivt å drive og etablere næring i Lindesnes.

### MÅL

Lindesnes kommune har en sunn økonomi og en robust organisasjon.



# Hovedmålene i kommuneplanen

Satsingsområde 2

## DELTAKELSE OG SAMFUNNSENGASJEMENT



Vi har arenaer hvor vi

### MÅL

Vi er en åpen og inkluderende kommune der innbyggerne deltar og engasjerer seg. Frivillighetens potensielle optimaliseres.

### MÅL

Alle har muligheten til å delta i fritids- og kulturaktiviteter.

### MÅL

Alle som kan, deltar i yrkeslivet, og vi har økt andelen som er i lønnet arbeid.



# Hovedmålene i kommuneplanen



LINDESNES  
KOMMUNE

Satsingsområde 3

## TRYGGHET OG TILHØRIGHET



Vi har trygge lokalsamfunn med møteplasser der folk bor. Barn og unge har gode oppvekstarenaer. Åpenhet, tillit og raushet er viktig for inkludering. Vi legger til rette for at innbyggerne kan leve gode og verdige liv. Det er enkelt å ta valg i hverdagen som bidrar til bedre helse. Vi forebygger og håndterer uønskede hendelser.

### MÅL

Vi har attraktive boområder som er varierte og inkluderende.

### MÅL

Barn har en trygg oppvekst som gjør dem rustet til å mestre livet.

### MÅL

Vi har god helse i hele befolkningen og utjevner ulikhet.

### MÅL

Vi har høy kvalitet på å forebygge og håndtere uønskede hendelser.



## Norge støtter Danmark med hjelp til å håndtere droner

Nyhet | Dato: 30.09.2025

[Read in English](#)

Regjeringen har bestemt å gi danske myndigheter bistand til å håndtere mulige dronetrusler under høynivåmøtene som arrangeres i Danmark denne uken.

– Danmark er en nær nabo og et NATO-land. Når Danmark ber om en slik støtte er det viktig for oss å stille. Vi viser med dette solidaritet med Danmark og vår evne til å bidra til felles sikkerhet i Europa. Danmarks sikkerhet er også vår sikkerhet, sier forsvarsminister Tore O. Sandvik.

Beslutningen kommer som følge av en forespørsel fra danske myndigheter i forkant av toppmøtene som arrangeres i Danmark denne uken. Danmark arrangerer et toppmøte for statsledere i EU 1. oktober og et møte i det europeiske politiske fellesskapet (EPC) 2. oktober.

# Krig og demografiutfordringer preger Norge og hele Europa

# beredskap

I *Totalberedskapsmeldingen* setter regjeringen retningen for en omlegging av den sivile delen av totalforsvaret og for den sivile motstandskraften.

## Meld. St. 9

(2024–2025)

Melding til Stortinget

Stortinget vedtok  
*Totalberedskapsmeldingen*  
i mai 2025

## Totalberedskapsmeldingen

Forberedt på kriser og krig

Vedtaket omfatter en rekke tiltak, som å styrke Sivilforsvaret, lovfeste beredskapsråd, øke tilskudd til frivillige organisasjoner og innføre plikt til å bygge tilfluktsrom i nye bygg





# Beredskapsrådet er en viktig møteplass

- Kommunen vil spre kunnskap og bevisstgjøre andre til å ta samfunnsansvar, skape trygghet, være forberedt på det uforutsette og takle kriser.
- Samarbeidsforum for offentlige, private og frivillige beredskapsaktører
- Viktig møteplass for å holde hverandre oppdatert.
- Bli kjent med hverandre, knytte nye kontakter og vedlikeholde gamle.
- Årlig møte – sent på høsten



Inkluderende, modig, samskapende, stolt

# egenberedskap



Mat og vann i beredskap | Fotograf: Ivar Kvaal / DSB



Egenberedskapsuka 2025



LINDESNES  
KOMMUNE

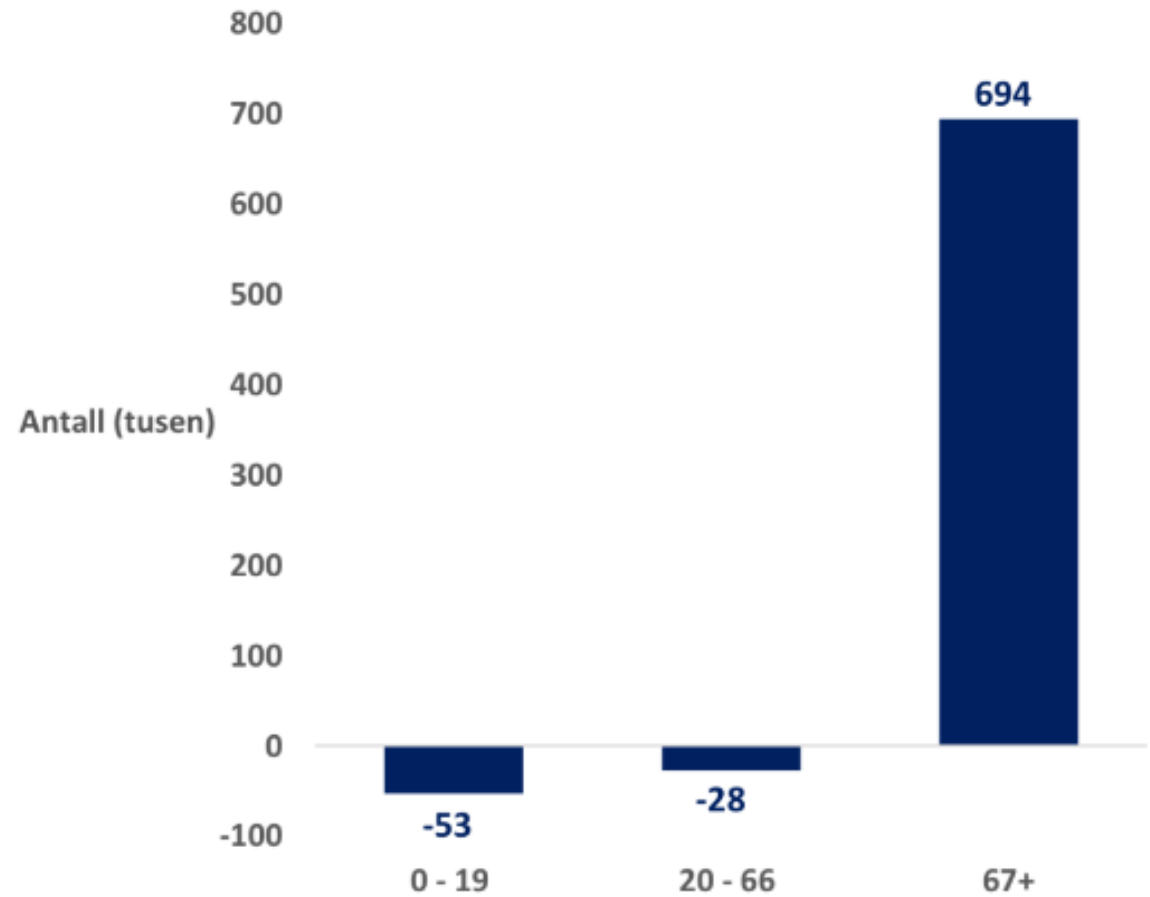
Egenberedskap handler ikke bare om hva du har i boden eller kjøkkenskapet – det handler også om fellesskap. Har du noen du kan ringe til hvis det skjer noe? Eller noen du kan hjelpe?

“ – Snakk gjerne med de rundt deg om hvordan dere kan klare dere sammen hvis strømmen, internett eller mobilnettet blir borte. Det er lurt å ha en plan for hvordan dere kan holde varmen, lage mat og holde kontakten, sier beredskapskoordinator Anne Lans Syvertsen.

# Krig og demografiutfordringer preger Norge og hele Europa

## Perspektivmeldingen

Færre i arbeidsdyktig alder – knapphet på arbeidskraft



Endring i befolkning etter aldersgrupper. 2024-2060.





LINDESNES  
KOMMUNE



**Vi bygger nytt omsorgssenter og helsehus**

[Les om byggeprosjektet her](#)

**Første byggetrinn tas i bruk ved årsskiftet krever nitid planlegging og koordinering, spesielt mellom tjenesteområdene Velferd og Samfunnsutvikling**  
**Samtidig setter vi i gang tilstandsvurdering av sykehjemmene våre, for nødvendig rehabilitering slik at vi totalt sett står rustet til å møte kommende års økte behov.**

# Beholde, utvikle - og bygge nytt i tillegg



Vigeland omsorgssenter



NYTT omsorgssenter og helsehus,  
Lindesnes



Marnardal omsorgssenter - Marnarheimen



Mandal sykehjem



Holum omsorgssenter





LINDESNES  
KOMMUNE

- Vi har også startet med påkrevde oppgraderinger av barnehage- og skolebygg.
- Samtidig er det nødvendig med strukturelle tilpasninger etter hvert som barnetallet går ned



Ime barneskole

Søk 

Meny 



## Velkommen til Ime barneskole!

Ime barneskole ligger sentralt plassert, øst for Mandal sentrum. Skolen har egen gymsal, formingsrom og musikkrom. Her er det plass til lek, læring og vennskap for alle barn, og vi gleder oss til å ta imot deg!





# Vann og avløp

- **Vann**
- **Till**
- **Bobiltømm**

Den tekniske infrastrukturen for vann og avløp står også overfor store oppgraderinger og omfattende vedlikehold. Dette krever investeringer som har innvirkning på gebyrene våre.

# Prop. 142 S

(2024–2025)

Proposisjon til Stortinget (forslag til stor

## Kommuneproposisjonen

### Statsbudsjettet 2026

15. oktober 2025 la regjeringen Støre frem sitt forslag til nasjonalbudsjett for 2026. På denne siden finner du alle pressemeldinger og annen relevant informasjon om bud



### Tid for taktskifte

Debatthefte 2026



- Både kommuneproposisjonen, statsbudsjettet og KS debatthefte for 2026 legger vekt på at kommunene må møte demografiendringene (flere eldre, færre barn og yrkesaktive), rekrutteringsutfordringer, sikkerhetsutfordringer, naturfare, og utholdenhetsevne.



# Prop. 142 S

(2024–2025)

Proposisjon til Stortinget (forslag til stor

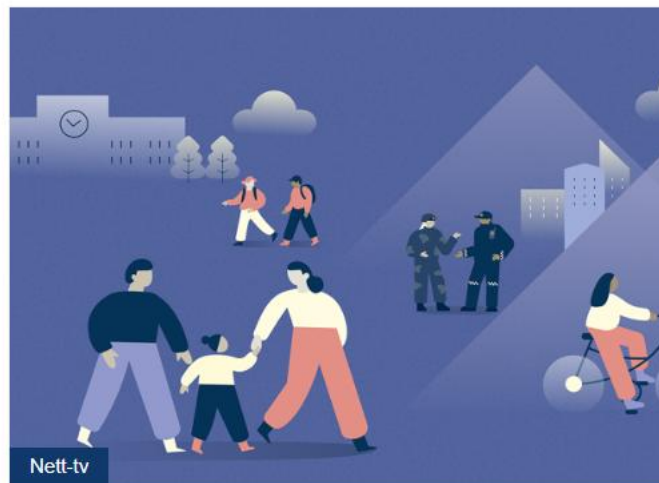
## Kommuneproposisjonen

### Statsbudsjettet 2026

15. oktober 2025 la regjeringen Støre frem sitt forslag til nasjonalbudsjett for 2026. På denne siden finner du alle pressemeldinger og annen relevant informasjon om bud

### Tid for taktskifte

Debatthefte 2026



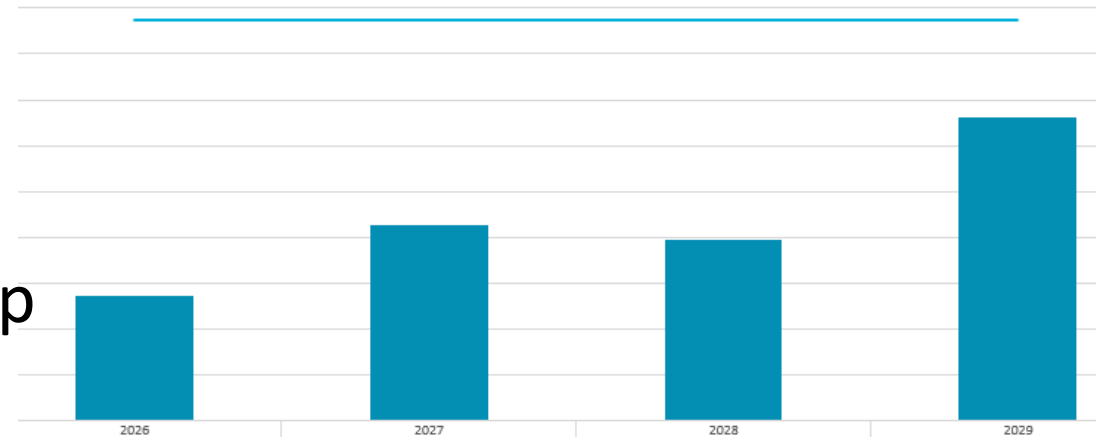
- Samtlige dokumenter peker på at det må vurderes sammenslåinger til mer robuste enheter og videreutvikling av samarbeidsløsninger.



# Økonomi, bærekraft og utvikling

- Vi legger frem et budsjett og en handlingsplan som går svakt i pluss med positiv utvikling

<b>måltall</b>	<b>1,75% ~</b>	<b>45 mill</b>
2026	0,5% =	14 mill



Det er under måltall for netto driftsresultat, men det er en positiv utvikling i perioden der vi sakte bygger opp fond i stedet for å tære på dem.

Skal vi oppnå dette forutsetter det at vi klarer å gjennomføre vedtatte omstillingstiltak, at vi prioriterer stramt og er driftseffektive.

# Vi har en plan, vi har en visjon og vi har verdier

- Stramt budsjett
- Gjennomføre omstillingstiltak
- Felles forståelse
- Samarbeid
- = positiv utvikling

KOMMUNEPLAN 2020–2032

## Bedre sammen



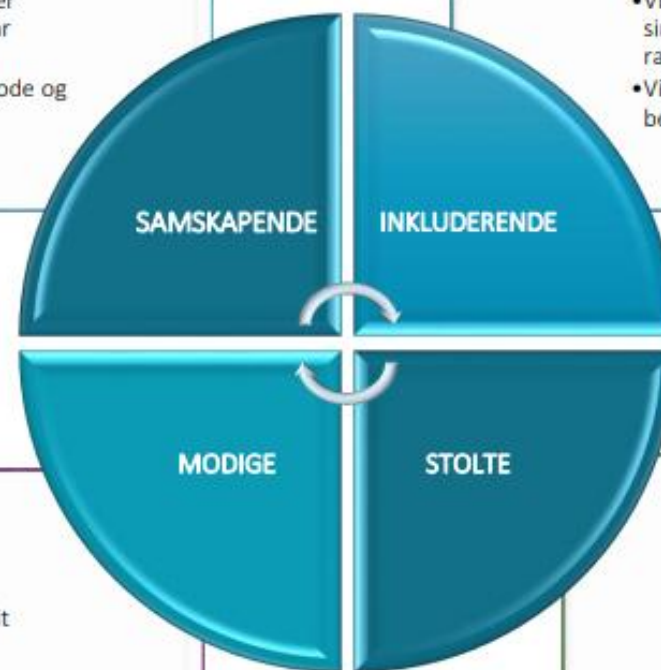
Valdatt av kommunestyret 13. februar 2020

- Vi spiller sammen, er kreative og deler vår kunnskap
- Vi gjør hverandre gode og bygger tillit

- Vi er innovative og endringsdyktige
- Vi gir hverandre tillit

- Vi møter hverandre med et åpent sinn, respekt, vennlighet og raushet
- Vi har dialog og medvirker for bedre løsninger

- Vi fremsnakker hverandre og arbeidsplassen og bruker hverandres styrker
- Vi dyrker og deler suksesshistorier





LINDESNES  
KOMMUNE

# Tallene i budsjett



# Link til budsjettdokumentet

- [Handlingsplan 2026-2029, budsjett 2026](#)



LINDESNES  
KOMMUNE

# Politiske føringer fra forrige budsjett og saker hittil i år



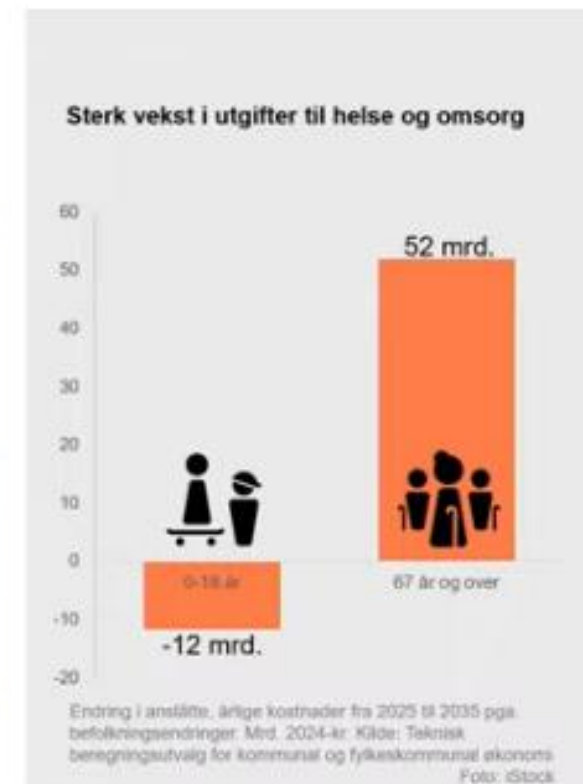
- Fra vedtatt budsjett 2025, innledning:
  - Felles ønske om bedre kontroll over kommunens økonomiske situasjon
  - Må ta ansvar for en nødvendig **omfordeling av ressurser mellom oppvekst og velferd**, det bør skje en større grad av automatikk i omfordeling mellom fagområdene i den kommunale forvaltningen
  - Viktig å begrense offentlige gebyr og avgifter
  - Fortsette omstilling, må bli en del av daglig drift
  - Ønsker å redusere eiendomsskatten på sikt
  - Satsing på frivillighet
  - Redusere ant kvm bygg
  - Buen- bør kunne disponeres av innbyggere slik det var tiltenkt
  - Budsjett disiplin- må være «fremst i pannen» både blant politikere og ansatte i årene fremover
- Saker hittil i år:
  - Sak 47/25 Forslag til fremtidig barnehage og skolestruktur
  - Sak 48/25 Rammesak handlingsplan 2026-2029, budsjett 2026 og LDIP

# Fra statsbudsjett 2026

Vi må selv klare å omstille driften og tilpasse utgiftene til endret behov

Staten gir oss netto endring

## Store omstillingsbehov framover



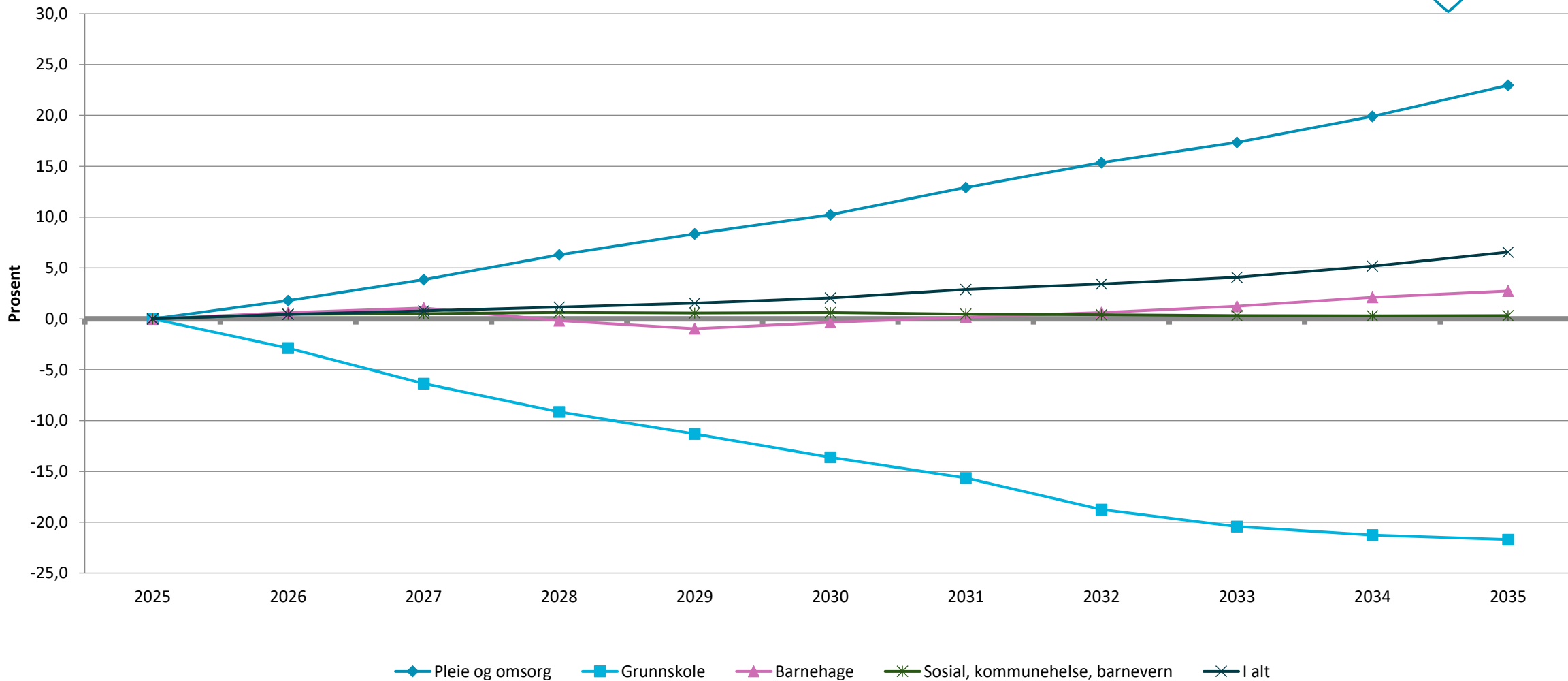


# Endret utgiftsbehov demografi - kommunen - 2025 - 2035

(målt ved inngangen til det enkelte år)



LINDESNES  
KOMMUNE



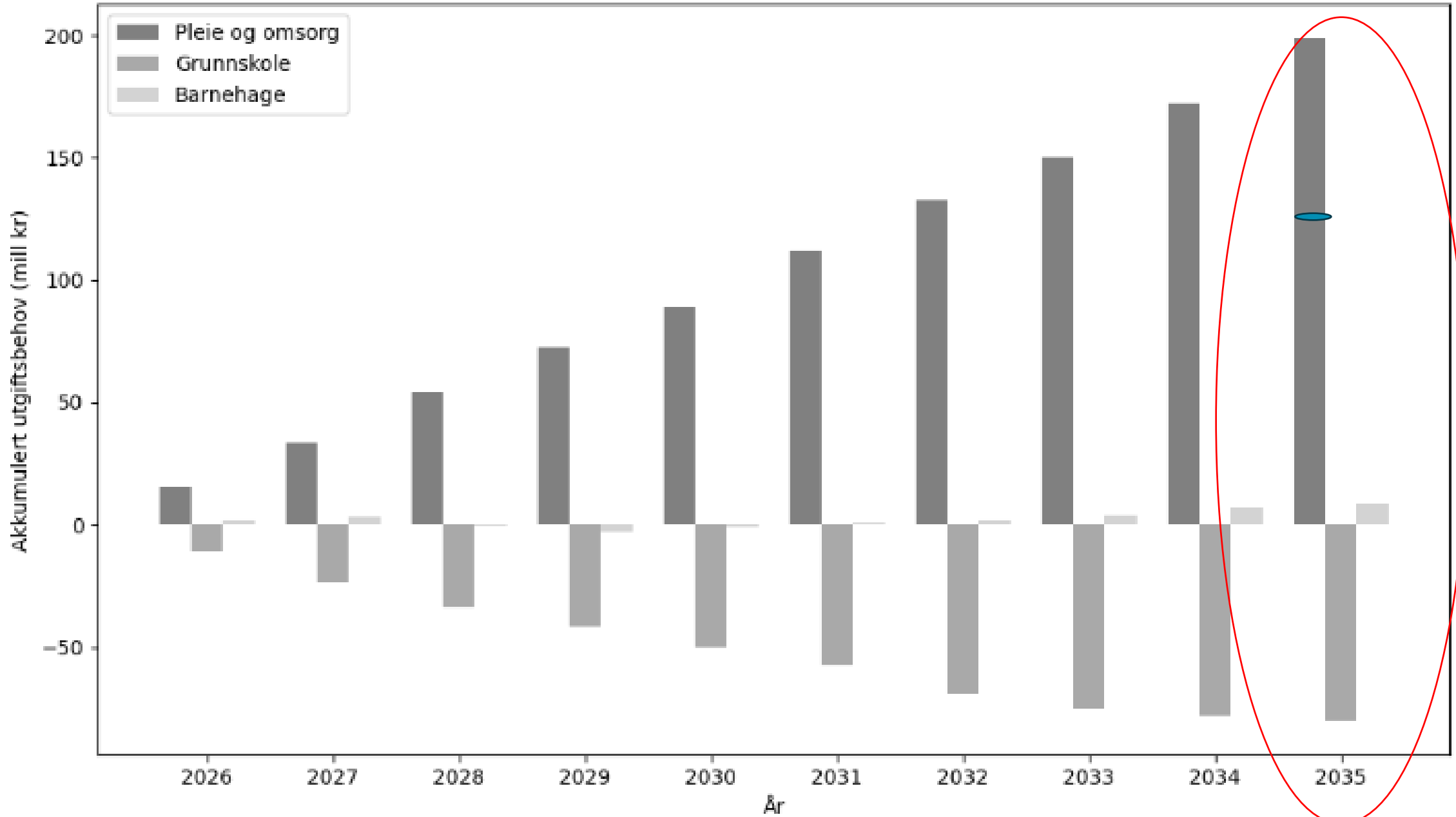
# Endret utgiftsbehov i kr



LINDESNES  
KOMMUNE

	Pleie- og omsorg	Grunnskole	Barnehage	Andre	Sum
2026	15 628	-10 617	1 906	1 832	8 749
2027	17 774	-12 838	1 361	331	6 629
2028	21 064	-10 285	-3 812	456	7 424
2029	17 873	-7 958	-2 450	-226	7 239
2030	16 324	-8 414	1 906	203	10 019
2031	23 184	-7 510	1 634	-633	16 675
2032	20 974	-11 457	1 361	-315	10 563
2033	17 400	-6 193	1 906	-313	12 800
2034	21 902	-3 090	2 723	-91	21 443
2035	26 595	-1 594	1 906	97	27 004
<b>Sum</b>	<b>198 718</b>	<b>-79 954</b>	<b>8 440</b>	<b>1 341</b>	<b>128 545</b>

Akkumulert utgiftsbehov 2026-2035





# Hovedlinjer budsjett

- Utgangspunkt er budsjettrammene for 2025
- Alle tjenesteområdene er kompensert for pris- og lønnsvekst
- Innsparinger fra rammesaken (SIU) er innarbeidet i budsjettene
- Rammene er stramme, og vi er avhengig av at de vedtatte tiltakene iverksettes
- Flere eldre og færre barn gir endret behov
  - Område Velferd er ikke fullt ut kompensert i rammene for økte kostnader som følge av veksten
  - Område Oppvekst er ikke trukket like mye i rammen som behovet tilsier
- Det er innarbeidet endret skolestruktur fra 2027 i budsjettet
- Det skal investeres tungt de neste 4 årene, de største investeringene er i opprustning Skole- og barnehagebygg, Vann og avløp og Helsehus.

# Hovedlinjer i budsjett

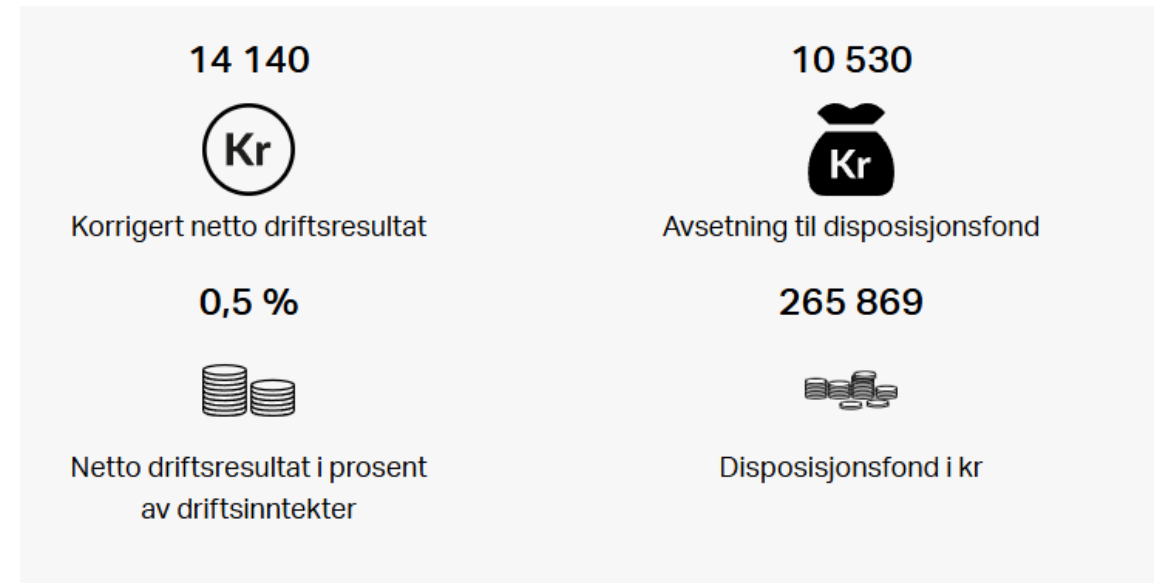
- Det skal investeres for 1,48 mrd kroner de neste 4 årene
- Eiendomsskatten er uendret i perioden
- Det skal tas opp lån for 1,05 mrd kroner
- Netto driftsresultat er positivt, men svakt hele perioden (samlet 91 mill kr)

2026	2027	2028	2029
14,1	22,1	20,4	34,3



# Finansielle måltall 2026

- Netto driftsresultat =
- **Driftsinntekter** (rammetilskudd, skatt, brukerbetaling, tilskudd)
- - **Driftsutgifter** (lønn, kjøp av varer og tjenester)
- = **Brutto driftsresultat**
- **Finansinntekter** (renteinntekter, utbytte, avkastning)
- **Finansutgifter** (renter og avdrag på lån)
- = **Netto driftsresultat**





# Netto driftsresultat i %



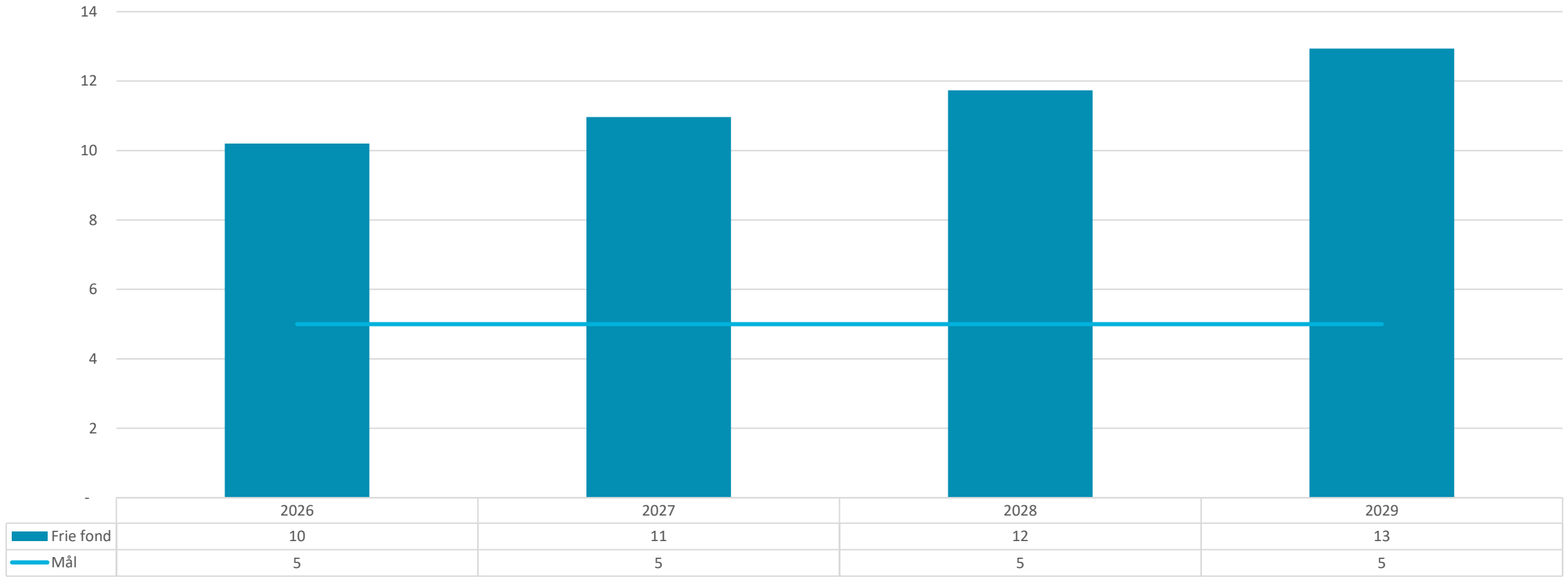
# Frie fond

- Inkludert i frie fond pr 30.10.25:
  - Verdiregulering 20,7 mill
  - Bufferfond 11,2 mill
  - Integreringsmidler 82,2 mill
  - **Sum "øremerket" 114,1 mill**

	2026	2027	2028	2029
31.12	265 869	285 145	304 882	336 098
%	10	11	12	13

# Frie fond

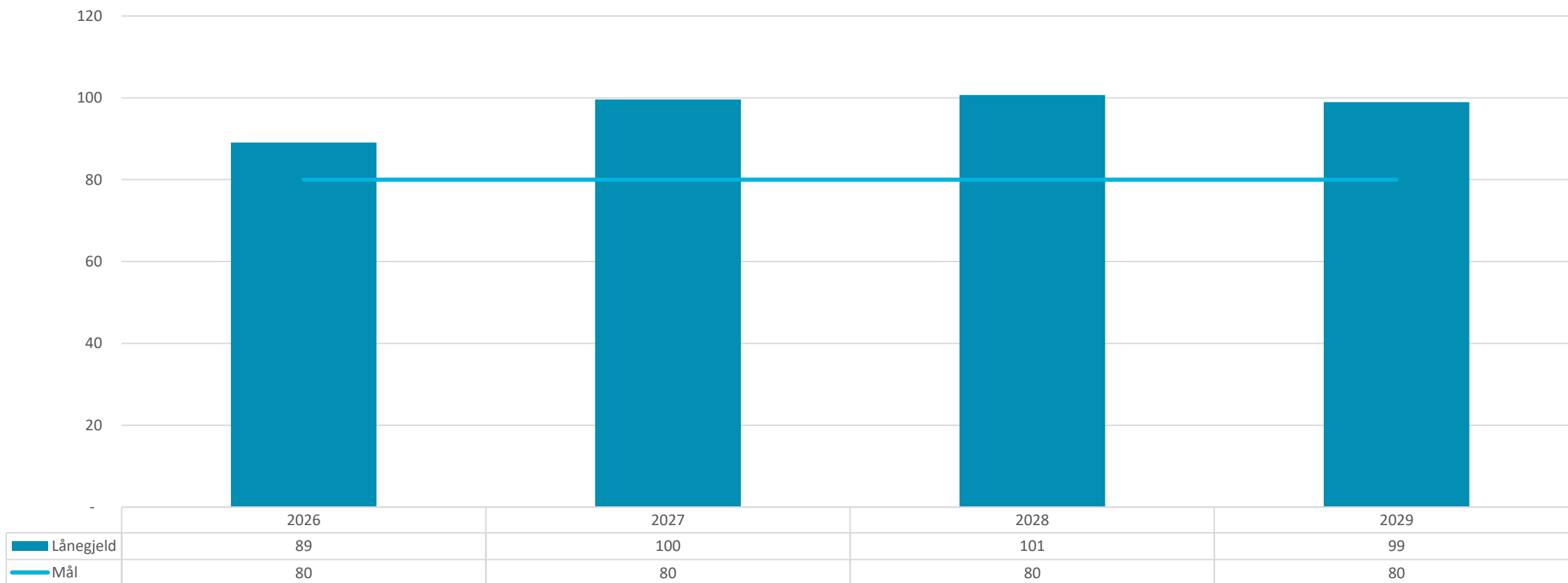
Frie fond





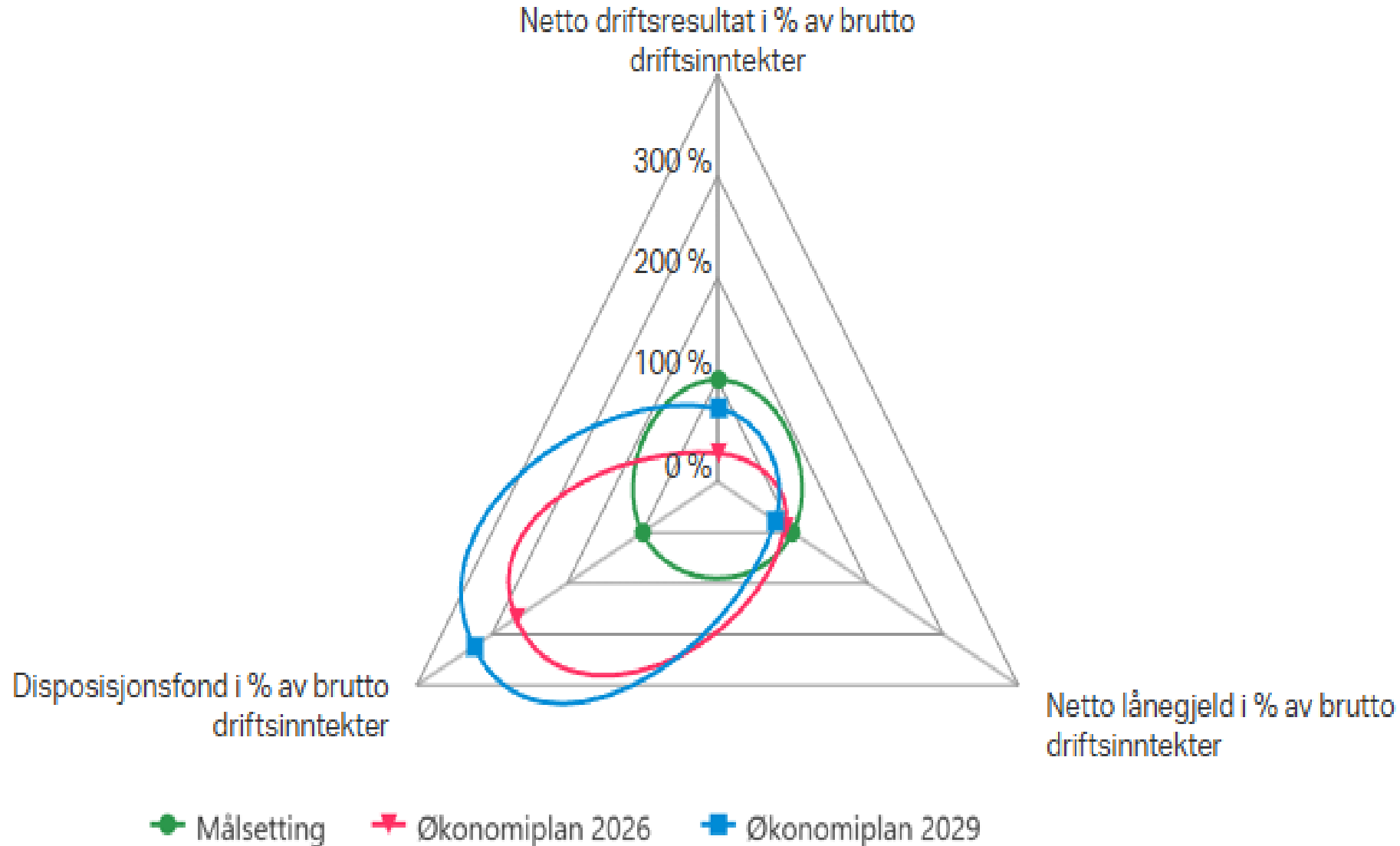
# Gjeld

Lånegjeld inv





# Kommunaløkonomisk bærekraft (KØB)





LINDESNES  
KOMMUNE

# Driftsbudsjettet



# Kort om statsbudsjett/endringer i forskrift

- Økte pensjonskostnader inkl i deflator
  - Deflator 3,5 % (lønn 4 %, pris 2,8 % og pensjon 0)
- Lønns og prisvekst 3,5 % (lønn 4 %, pris 2,8 % og pensjon 0))
- Selvkost VA- økt avskrivningstid på ledningsnett fra 40 til 80 år- inkludert tidl inv
- Selvkost- kalkylerente endres til Nibor pluss 0,7 prosentpoeng
- Økt avskrivningstid barnehagebygg, skolebygg, bolig mm fra 40 til 50 år- nye bygg
- Redusert foreldrebetaling barnehage videreført (2000 til 1200) - helårseffekt 2026
- Økt bemanning barnehage videreført med helårseffekt 2026 (ikke SFO)
- Økt basistilskudd fastleger
- Overgangsordning fosterhjem, pensjon fosterforeldre
- Omdisponering kompetanseutvikling skole og barnehage
- Finansiering endring i barnevernloven





LINDESNES  
KOMMUNE

# Sentrale inntekter 2026 – 2,06 mrd kr

- Rammetilskudd og skatt 1,93 mrd kroner
  - Nominell vekst på 3,6 %
  - Redusert grunnskoletilskudd fra 2027 (538.000)
  - Inndelingstilskudd 45,3 mill kr (forsvinner fra 2035)
- Eiendomsskatt 113 mill kr
- Konesesjonskraft 12,4 mill kr



# Sentrale utgifter - 46,9 mill

- Lønnsreserve 46 mill kr
  - Kompenserer for neste års lønnsoppgjør
  - Hovedoppgjør i 2026
  - Basert på forventet lønnsvekst på 4 %
- Sentral pensjonspost 38 mill kr
  - Differansen mellom pensjon på tjenesteområdene og betaling til KLP/SPK
- Bruk av premiefond 37 mill kr
  - Saldo premiefond 220 mill kr, kan brukes når vi ønsker
  - Kan kun brukes til å betale pensjonspremie med



# Finans 2026 - 111,89 mill kr

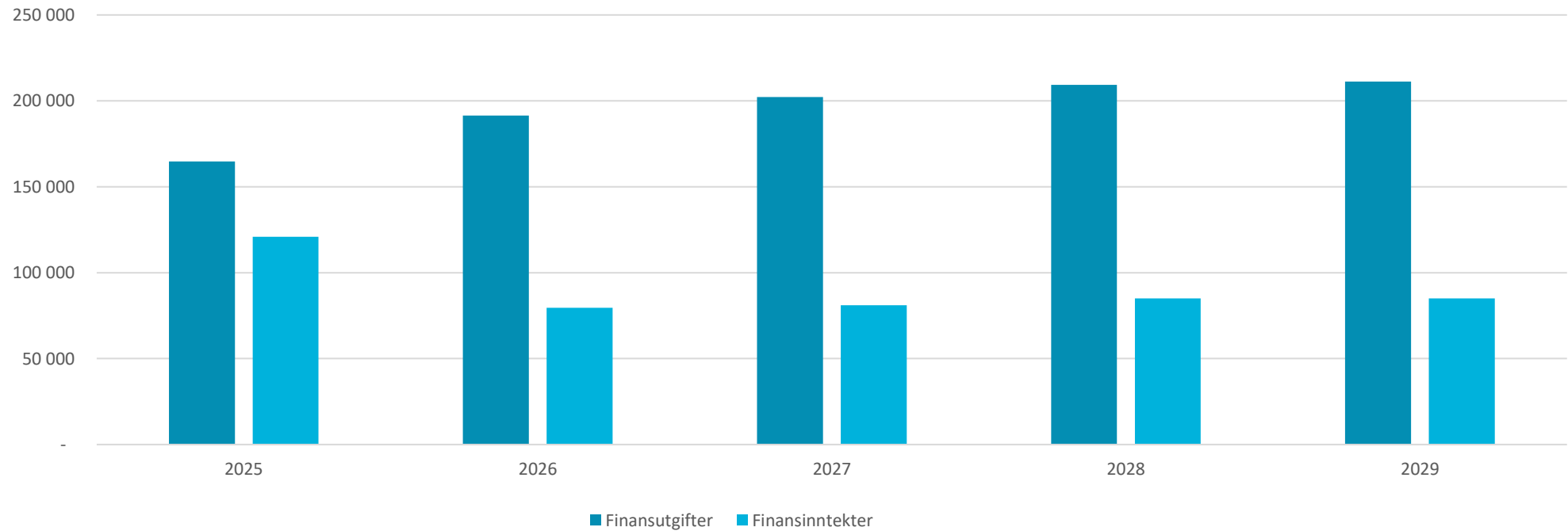
- **Utgifter:**

- Renter lån 125,4 mill kr (øker utover i perioden til 141,4 mill)
  - Renter investeringslån og formidlingslån
- Avdrag 105,5 mill (øker utover i perioden til 132,9 mill)

- **Inntekter:**

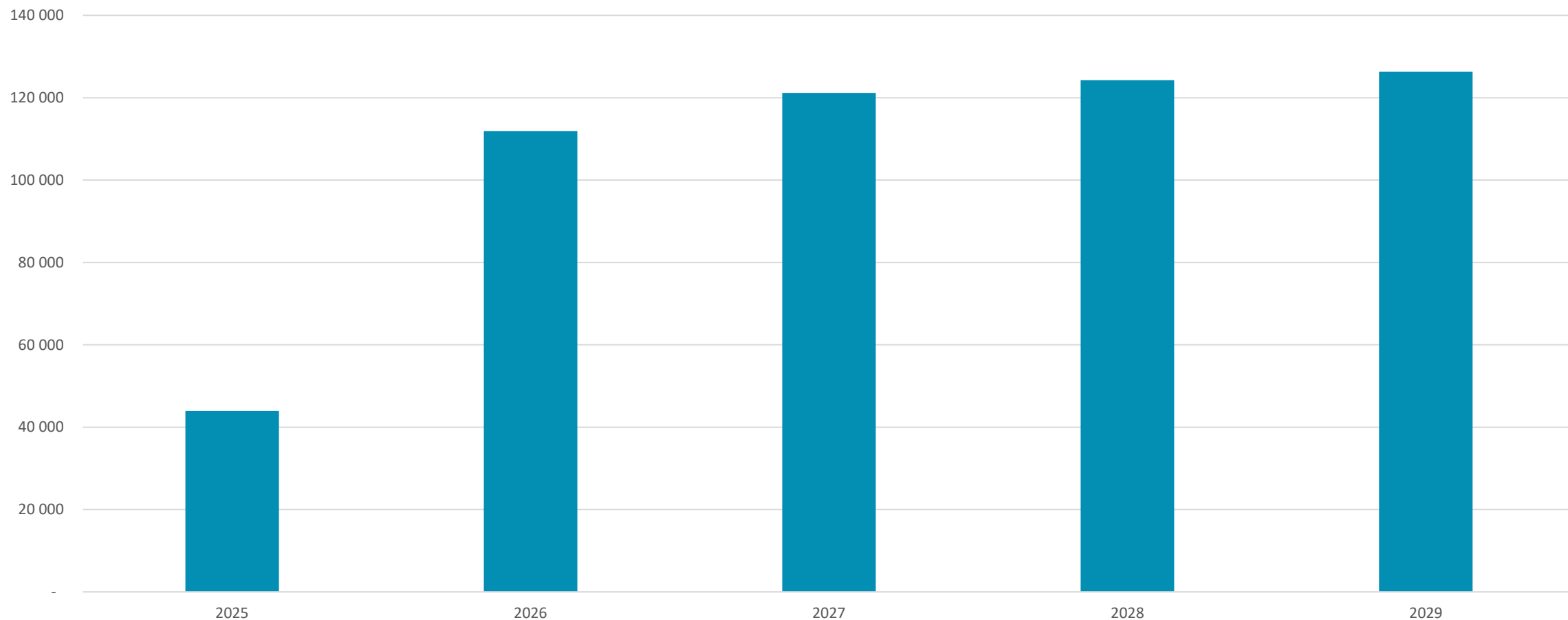
- Motpost kapitalkostnader (selvkost VA) 39,5 mill kr
  - Øker til 63 mill i 2029
  - Dekkes av gebyrinntekter VA
- Renteinntekter bank 15 mill kr
- Utbytte 43,7 mill
- Gevinst finansielle omløpsmidler 2,8 mill
- Renteinntekter formidlingslån 18 mill

# Utvikling i finans- utgifter og inntekter

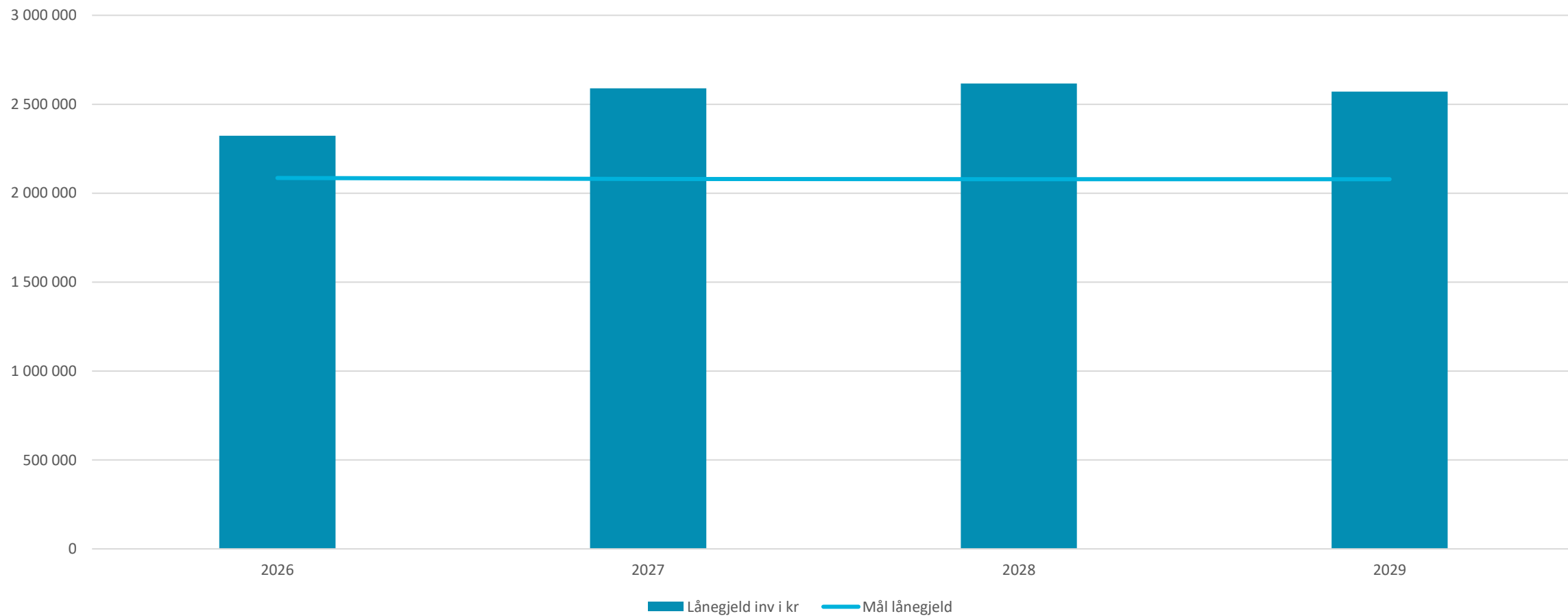




# Netto finansresultat (utgift)



# Lånegjeld inv i kr





# Tjenesteområdene og tiltak driftsbudsjett

- Alle områdene er kompensert for pris- og lønnsvekst
  - Prisvekst utgjør totalt 5,8 mill kr og 2 %, og ligger som teknisk justering i rammene
  - Lønnsvekst utgjør totalt 48,2 mill kr, og ligger som budsjettendring inneværende år
  - Helårseffekt av lønnsoppgjør 2025
- Nye tiltak består av:
  - Endring vedtak forrige periode
    - (reversering av alle generelle innsparinger)
  - Innsparingstiltak (SIU tiltakene)
  - Nye tiltak (økte utgifter)

# Sammen i utvikling (SIU)

	2026	2027	2028	2029
Rådmannen	6 575	8 715	10 115	10 115
Samfunnsutvikling	8 230	11 030	12 130	14 735
Velferd	8 545	14 615	14 615	16 140
Oppvekst	2 973	7 263	10 963	10 963
<b>Sum</b>	<b>26 323</b>	<b>41 623</b>	<b>47 823</b>	<b>51 953</b>



# Rådmannens stab- generelle innsparingskrav erstattet med vedtatte SIU tiltak (endr tidligere vedtak)



	2026	2027	2028	2029
Forventet effekt SIU	1 000	2 000	2 000	2 000
Strategisak 39/23 – selskap	1 600	1 600	1 600	1 600
Strategisak 39/23- red ant politikere		450	450	450
Strategisak 39/23- red varaordfører		450	450	450
Næringsattsing (havvind)	750			
<b>Sum</b>	<b>3 350</b>	<b>4 500</b>	<b>4 500</b>	<b>4 500</b>

# Rådmannens stab- innsparingstiltak (SIU)

	2026	2027	2028	2029
01- tilskudd lag, org og private	570	810	900	900
03- adm organisering	1 750	3 650	3 650	3 650
04-pol organisering	55	55	1 365	1 365
05-IKT drift	3 500	3 500	3 500	3 500
07- Næring og eierskap	700	700	700	700
<b>Sum</b>	<b>6 575</b>	<b>8 715</b>	<b>10 115</b>	<b>10 115</b>
Generelle innsparinger	3 350	4 500	4 500	4 500



# Rådmannens stab- nye tiltak

Innspill fra kirkelig fellesråd- beholde 2025 nivå

Maling Laudal kirke

Økt tilskudd Mandal frivilligsentral (daglig leder økt årverk)

Økt utgift microsoftlisenser

Planarbeid

Beredskap

Lønns og prisvekst frivilligsentralene

Lønns og prisvekst øvrige

	2026	2027	2028	2029
Innspill fra kirkelig fellesråd- beholde 2025 nivå	1 000	2 000	2 500	2 500
Maling Laudal kirke	750			
Økt tilskudd Mandal frivilligsentral- daglig leder økt årsverk	260	260	260	260
Økt utgift lisenser	1 000	1 000	1 000	1 000
Økt utgift planarbeid	500			
Økt utgift beredskap	500	500	500	500
Lønns og prisvekst frivilligsentralene	109	109	109	109
Lønns og prisvekst øvrige selskap	1 993	1 993	1 983	1 983
<b>Sum nye tiltak</b>	<b>6 112</b>	<b>5 862</b>	<b>6 353</b>	<b>6 353</b>

# Samfunnsutvikling- generelle innsparingskrav erstattet med vedtatte SIU tiltak (endr tidligere vedtak)



	2026	2027	2028	2029
Effekt av SIU	1 000	3 000	3 000	3 000
Forventet effekt av SIU	3 000	4 000	5 000	5 000
Innsparing SIU kultur	1 000	1 000	1 000	1 000
Straetgisak 39/23- red tj nivå, endret struktur	500	1 000	1 000	1 000
<b>Sum</b>	<b>5 500</b>	<b>9 000</b>	<b>10 000</b>	<b>10 000</b>



# Samfunnsutvikling- innsparingstiltak (SIU)

- Innsparinger fra 2025 budsjett er **ikke** reversert, og kommer i tillegg

	2026	2027	2028	2029
01- tilskudd lag, org og priv	330	330	330	330
02 Eiendomsstrategi				2 305
13 Gebyrregulativ	1 600	1 600	1 600	1 600
15 Boligstrategi	1 400	2 400	2 400	2 400
16 Organisering, bemanning og tj nivå	2 600	2 600	2 600	2 600
18 Barnehage og skolestruktur	250	1 500	2 500	2 500
24 Bibliotek og innbyggertorg	600	900	900	900

# Samfunnsutvikling- innsparingstiltak (SIU)

- Innsparinger fra 2025 budsjett er **ikke** reversert, og kommer i tillegg

	2026	2027	2028	2029
25 og 26 Buen og kulturskolen	750	1 000	1 100	1 400
25 Redusere årsverk kultur	700	700	700	700
<b>Sum</b>	<b>8 230</b>	<b>11 030</b>	<b>12 130</b>	<b>14 735</b>
Generelle innsparinger	5 500	9 000	10 000	10 000



# Samfunnsutvikling-Nye tiltak

Veterinærtjenesten

Fiberutbygging (vedtak  
formannskap)

Tilstandsrapport etter  
radonmåling

Økt forsikringspremie

Økt kostnad vintervedlikehold

Økte driftskostnader helsehus og  
skipsbyggergata

	2026	2027	2028	2029
Veterinærtjenesten	950	950	950	950
Fiberutbygging (vedtak formannskap)	1 100	1 100		
Tilstandsrapport etter radonmåling			2 500	
Økt forsikringspremie	1 130	1 130	1 130	1 130
Økt kostnad vintervedlikehold	3 000	3 000	3 000	3 000
Økte driftskostnader helsehus og skipsbyggergata	1 750	2 500	3 400	3 400
<b>Sum</b>	<b>7 930</b>	<b>8 680</b>	<b>10 980</b>	<b>8 480</b>

# Velferd- generelle innsparingskrav erstattet med vedtatte SIU tiltak (endr tidligere vedtak)



	2026	2027	2028	2029
Strategisak 39/23- red tj enivå endret struktur (pluss i budsjett)	2 500	5 000	5 000	5 000

# Velferd-innsparingstiltak (SIU)

Innsparing legevakt 2 mill og produksjonskjøkken 2 mill kommer i tillegg

	2026	2027	2028	2029
09 Kriterier for tildeling av tj	200	200	200	200
11 Aktivisering og servicetilbud	615	1 645	1 645	3 170
12 Oppstart helsehus	7 730	12 770	12 770	12 770
<b>Sum (minus i budsjett)</b>	<b>8 545</b>	<b>14 615</b>	<b>14 615</b>	<b>16 140</b>
Reverserte innsparinger	2 500	5 000	5 000	5 000



# Velferd-Nye tiltak

Innleie legevikarer (fastlege)

Ressurskrevende tj (tilskudd)- 2026

Videreført bemanning legevakt natt –  
2026

Økte vedtakstimer BPA

Teamleder inkluderende arbeidsliv

Regionalt samarbeid/KOSS/ehelse

	2026	2027	2028	2029
Innleie legevikarer	1 500	1 500	1 500	1 500
Ressurskrevende tj (tilskudd)	4 500			
Videreført bemanning legevakt natt	900			
Økte vedtakstimer BPA	800	800	800	800
Teamleder inkl arbeidsliv	250	250	250	250
Regionalt samarbeid KOSS/Ehelse	150	150	150	150
<b>Sum</b>	<b>8 100</b>	<b>2 700</b>	<b>2 700</b>	<b>2 700</b>

# Oppvekst- generelle innsparingskrav erstattet med vedtatte SIU tiltak (endr tidligere vedtak)



	2026	2027	2028	2029
Barnevern	3 000	6 000	6 000	6 000
Demografiendringer		8 000	8 000	
Strategisak 39/23- endret struktur, red tj nivå	2 500	5 000	5 000	5 000
<b>Sum</b>	<b>5 500</b>	<b>19 000</b>	<b>19 000</b>	<b>11 000</b>

# Oppvekst- innsparingstiltak (SIU)

- Innsparinger fra 2025 kommer i tillegg

	2026	2027	2028	2029
18 Barnehage og skolestruktur	550	3 750	7 200	7 200
19 Lisenser	863	953	953	953
20 ressursfordeling sfo	500	1 000	1 000	1 000
21 Individuelt tilrettelagt opplæring	500	1 000	1 250	1 250
23 adm ressurs merkantil	560	560	560	560
<b>Sum</b>	<b>2 973</b>	<b>7 263</b>	<b>10 963</b>	<b>10 963</b>
Demografi innsparing- ikke spesifisert i tiltak (minus)	5 000	8 000	8 000	16 000
Sum innsparing inkl demografi	7 973	15 263	18 963	26 963
Generell innsparing	5 500	19 000	19 000	11 000



# Oppvekst-Nye tiltak

Leie lokaler fam hus (midlertidig 26 og 27)

Kompetanseutvikling skole og barnehage (Statsbudsjett)

Redusert foreldrebetaling barnehage (Statsbudsjett)

Prisvekst private barnehager

Økt utgift barnevern (pensjon fosterforeldre, overgangsordning)-  
Statsbudsjett

	2026	2027	2028	2029
Leie lokaler fam hus- midlertidig	770	450		
Kompetanseutvikling skole og barnehage (Statsbudsjett)	195	195	195	195
Red foreldrebet b hage (Statsbudsjett)	9 650	9 650	9 650	9 650
Prisvekst tilskudd private barnehager	4 200	4 200	4 200	4 200
Økt utgift barnevern (Statsbudsjett)	1 025	1 025	1 025	1 025
<b>Sum</b>	<b>15 840</b>	<b>15 520</b>	<b>15 070</b>	<b>15 070</b>

Beløp i 1000

	Regnskap 2024	Oppr. bud. i fjor 2025	Økonomiplan			
			2026	2027	2028	2029
Rådmannens stab	176 425	176 447	174 282	170 542	167 833	169 033
Samfunnsutvikling	208 962	201 104	210 509	198 165	199 302	194 130
Velferd	734 106	725 588	743 983	738 513	738 513	736 988
Oppvekst	719 339	732 221	762 792	755 182	751 032	743 032
Pensjon, lønnsreserver m.m	4 996	0	0	0	0	0
Felles og finansiering	84	0	0	0	0	0
<b>Driftsutgifter per tjenesteområde</b>	<b>1 843 913</b>	<b>1 835 361</b>	<b>1 891 566</b>	<b>1 862 402</b>	<b>1 856 680</b>	<b>1 843 183</b>





LINDESNES  
KOMMUNE

# Investeringsbudsjettet

# Investeringer neste 4 år



LINDESNES  
KOMMUNE

Beløp i 1000

	Økonomiplan			
	2026	2027	2028	2029
Investeringer i varige driftsmidler	503 396	615 350	218 650	144 350
Tilskudd til andres investeringer	600	0	0	0
Investeringer i aksjer og andeler i selskaper	5 700	5 700	5 700	5 000
Avdrag på lån	0	0	0	0
<b>Sum finansieringsbehov</b>	<b>509 696</b>	<b>621 050</b>	<b>224 350</b>	<b>149 350</b>

# Rådmannens stab- nye investeringer



---

Tilskudd kirkelig fellesråd- automatisk ringeanlegg Mandal kirke og nye gressklippere	600
--	-----

---

Tilpasning adm bygg (fra SIU og LDIP)	1 000
---	-------

---

# Samfunnsutvikling- nye investeringer

- Oppgradering næringsareal brannvesen og sivilforsvar 7,5 mill
- Tursti Kvisla 1 mill
- Utkjøp leasingbilder 0,5 mill årlig
- Renovering tak Vigelandshallen 4 mill
- Nytt brannsikringsanlegg Andorsengården 4 mill (noe tilskudd, 40 % egenandel)
- Småhus rus og psykisk helse 40 mill (fra SIU Boligstrategi og LDIP)
- Mandal svømmehall renovering 10 mill

# Investering i vann og avløp



	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>
Vann og avløp, inkl Grønvika rensanlegg (fra LDIP)	158 500	227 700	59 500	40 750

# Velferd- nye investeringer

- Rullestolbil til dagsenter 1,2 mill
- Forprosjekt tre og tekstil/Hesland 500.000
- Forprosjekt Ljosheim 500.000



# Velferd- tidligere investeringer videreført

- Investering på 50 mill kr i renovering Mandal sykehjem er videreført i handlingsplan, men ikke økt
  - avventer tilstandsvurdering bygg og forprosjekt Mandal sykehjem/produksjonskjøkken
- Investering Helsehus trinn 2 utgjør 503,5 mill kr i de neste 4 årene- og er den største investeringen
  - Tilskudd helsehus husbanken: 251 mill kr



# Oppvekst

Oppsummerende notat

## KARTLEGGING AV SKOLE- OG BARNEHAGEBYGG

TILSTANDSGRADER  
KOSTNADER  
AREALKAPASITET  
FUNKSJONELL EGNETHET  
UNIVERSELL UTFORMING



	2026	2027	2028	2029
Ladepunkt elbil fam hus	500	0	0	0
Opprustning skolebygg (økt fra 2025 budsjett)	0	25 000	50 000	75 000
Opprustning barnehagebygg (økt fra 2025 budsjett)	10 000	20 000	20 000	0
Opprustning lokaler familiens hus (økt fra 2025 budsjett)	30 000	23 000	0	0

# Finansiering investeringer

	2026	2027	2028	2029
Mva komp	-67 032	-55 090	-28 790	-19 530
Tilskudd fra andre	-7 200	-158 074	-2 400	-
Salg av varige driftsmidler	-10 000	-18 000	-31 500	-35 500
Bruk av lån	-418 764	-384 186	-155 960	-89 320
Overføring fra drift	-5 700	-5 700	-5 700	-5 700
Bruk av bundne fond	-1 000			
<b>Sum investeringsinntekter</b>	<b>-509 696</b>	<b>-621 050</b>	<b>-224 350</b>	<b>-150 050</b>

# Salg av varige driftsmidler

- Salg av 24 store boliger (SIU Boligstrategi)- 55 mill kr
- Salg av diverse bygg 40 mill kr:
  - Gamle sykehuset
  - Administrasjonbygg Heddeland
  - Lager Bue
  - Hotellet
  - Tidemandsgården
  - Kilsbekken
  - Hestehaven VA

# Gebyr

	2025	2026
Barnehage	2 000 (1.1.25)	1 200
SFO 5 dager	2 950	3 053
Kulturskole (undervisning i gruppe)	1 431	1 480
Årsgebyr avløp (150 m3)	9 216 (1.1.25)	8 098
Årsgebyr vann (150 m3)	4 443 (1.1.25)	3 734
Vielser (nytt gebyr) Gratis for innbyggere i kommunen innen «fast åpningtid»- fredager 11- 15		1 500

# Oppsummert

- Iverksettelse av innsparingstiltakene i SIU er nødvendig og må prioriteres
- Gjelda øker, og vi er sårbare for renteøkninger
- De byggene vi vil beholde må tas vare på og rustes opp
- Omstillingsbehovet er der fortsatt, vi må tilpasse utgiftene til endrede behov – med flere eldre og færre barn/unge
- Vi må fortsette å redusere driftsutgiftene våre for å sikre en bærekraftig økonomi





LINDESNES  
KOMMUNE

[www.lindesnes.kommune.no](http://www.lindesnes.kommune.no)